

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ ЗА 2022 ГОД

1. Общие сведения о дошкольной образовательной организации (ДОО).

2. Органы управления ДОО

3. Финансовые показатели ДОО

4. Педагогический состав ДОО

5. Образовательная деятельность в ДОО

6. Образовательные условия

7. Здоровье и безопасность

8. Получение дошкольного образования лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами

9. Управление и развитие организации

10. Итоговые результаты внутренней оценки качества образования в ДОО по шкалам МКДО

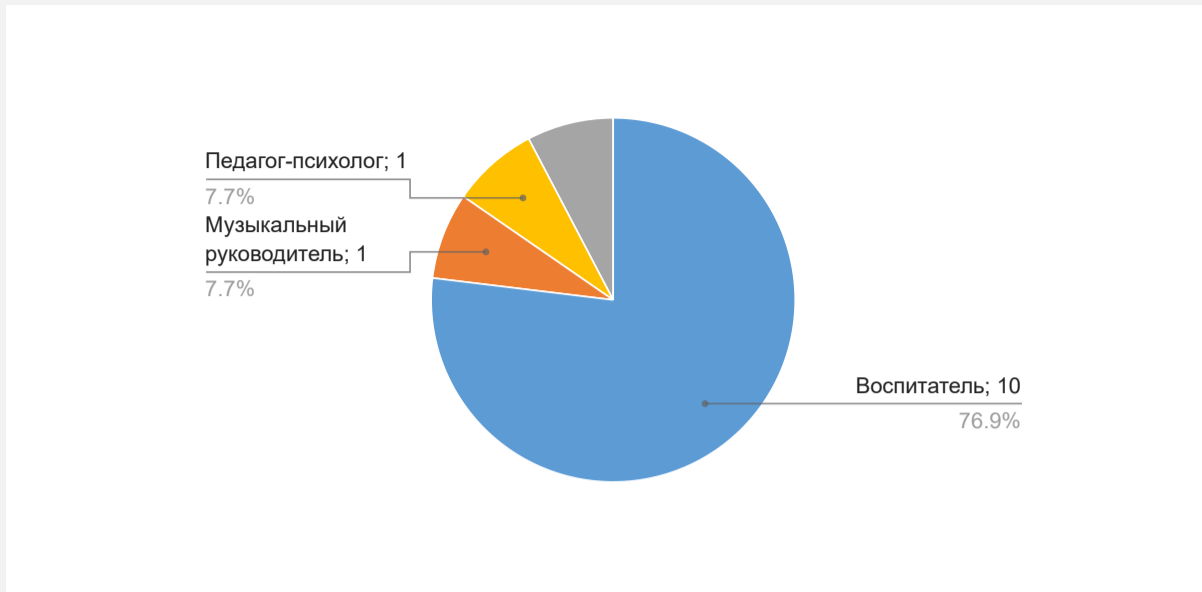
4. Кадровый состав ДОО

4.1. Общая информация

Группа должностей	Должность	Количество сотрудников		
		В штате	Вне штата	Всего
Руководители	16 Руководитель	1	-	1
Воспитатели, педагоги	20 Воспитатель	10	-	10
	21 Музыкальный руководитель	-	1	1
	22 Педагог-психолог	1	-	1
	23 Учитель-дефектолог	1	-	1
Прочие должности	Помощники воспитателя (младшие воспитатели)	10	-	10
	Сотрудники медицинского блока	0	1	1
	Сотрудники пищеблока	4	-	4
	Сотрудники прачечной, гладильной	3	-	3
	Делопроизводители, документоведы	1	-	1
	Заведующие хозяйством (завхозы)	1	-	1
	Уборщики (помещений, территории)	1	-	1
	Охранники/сторожа/вахтеры	3	-	3
	Рабочие по обслуживанию и ремонту зданий, электромонтеры	2	-	2
	Прочие сотрудники	4	2	6

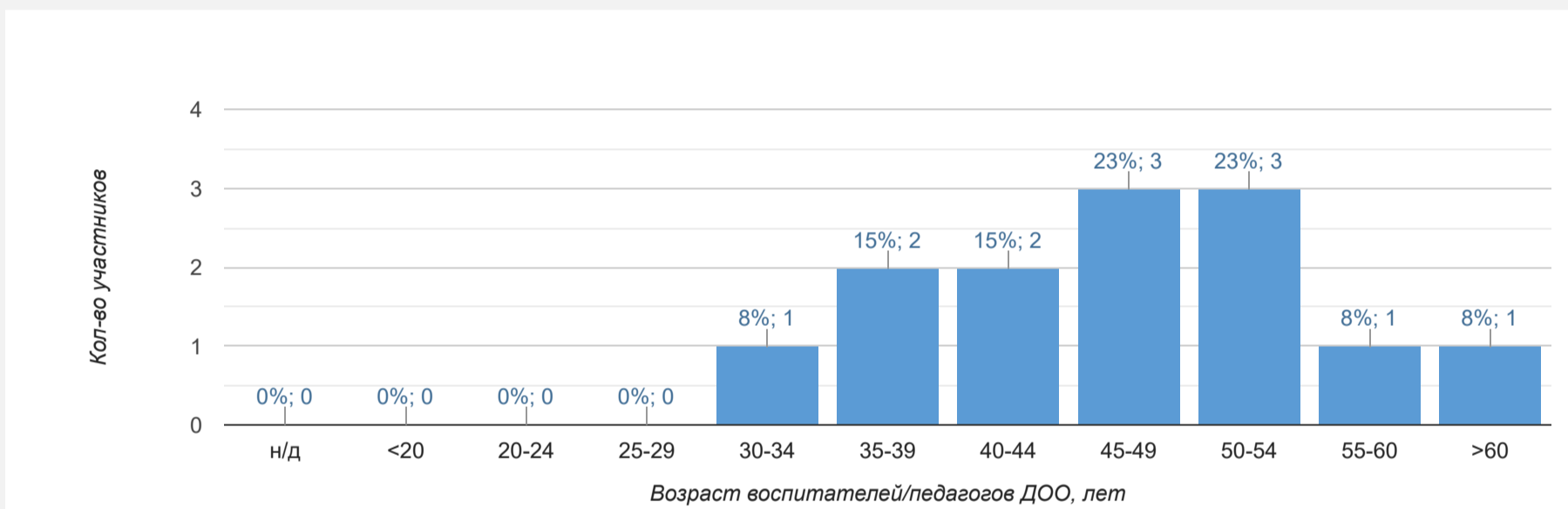
📄 СОХРАНИТЬ

4.2.1. Общее количество воспитателей/педагогов в ДОО по должностям



4.2.2. Возраст воспитателей/педагогов ДОО, лет

Данные о возрасте предоставили 13 воспитателей/педагогов ДОО из 13.



4.2.3. Язык общения воспитателей/педагогов ДОО

Данные о родном языке и языке общения предоставили 13 воспитателей/педагогов ДОО из 13.



4.2.4. Имеющиеся уровни образования у воспитателей/педагогов ДОО

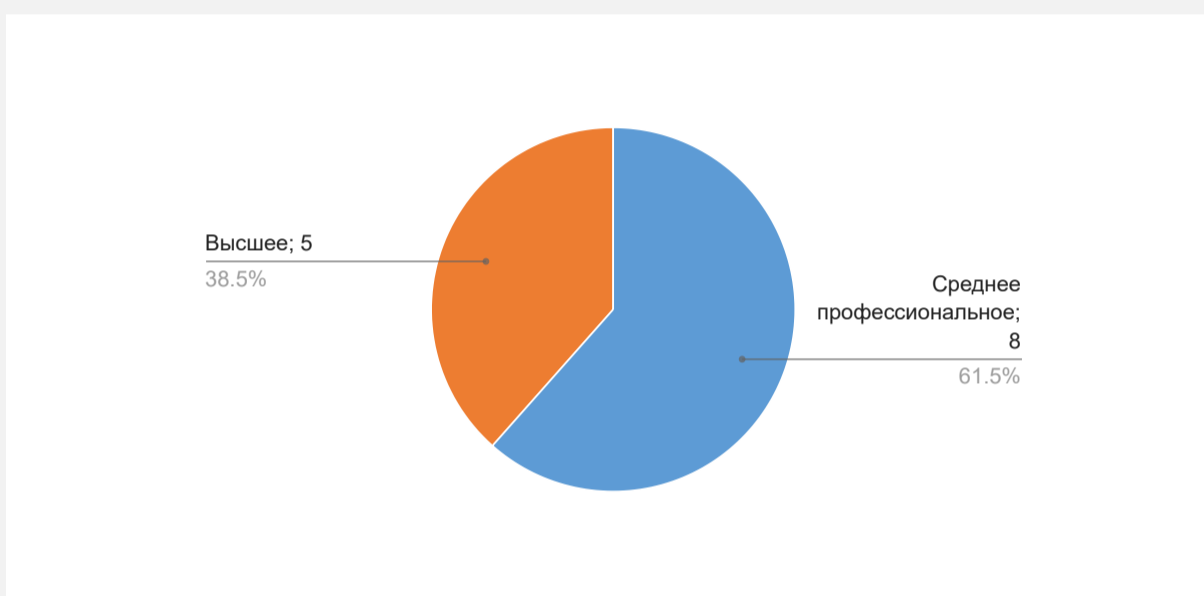
Данные об образовании предоставили 13 воспитателей/педагогов ДОО из 13.

Среднее*		6	46%
Среднее профессиональное (имеется диплом)	Педагогическое	8	62%
	Непедагогическое	2	15%
Высшее (имеется диплом)	Педагогическое	3	23%
	Непедагогическое	2	15%

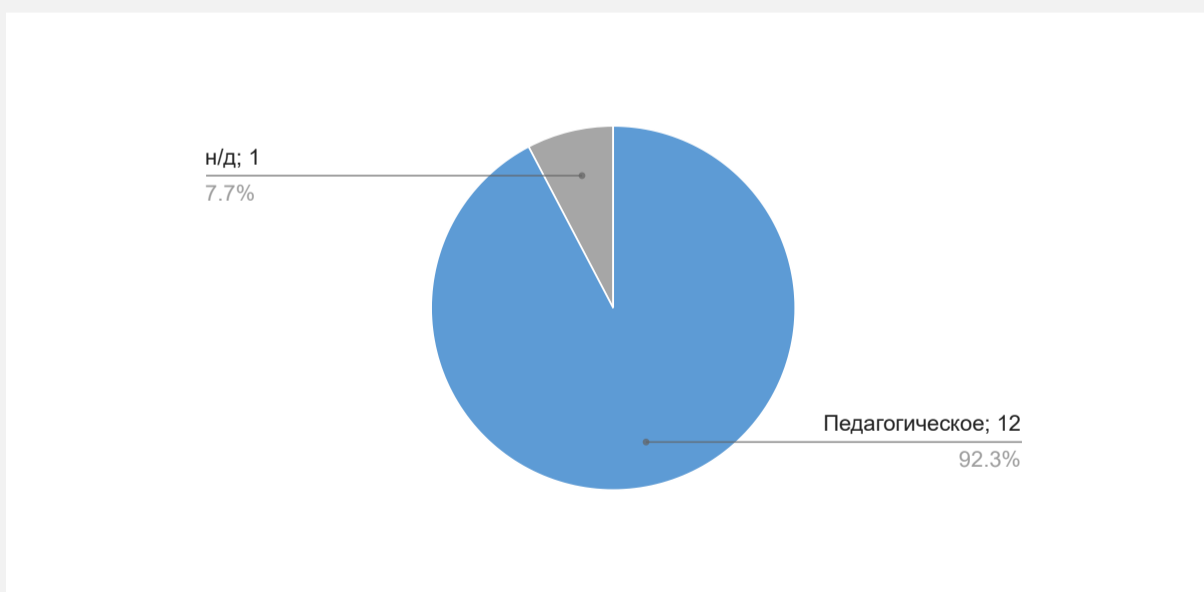
* Несмотря на пометку о том, что нужно отметить ВСЕ имеющиеся виды образования, воспитатели/педагоги ДОО часто не отмечают, что имеют диплом о среднем образовании.

** Сумма по столбцу не совпадает с общим количеством воспитателей/педагогов в ДОО, т.к. у одного сотрудника может быть несколько уровней образования.

4.2.5. Наивысший уровень образования воспитателей/педагогов ДОО



4.2.6. Наличие педагогического образования (не только наивысший уровень образования)



4.2.7. Профессиональная переподготовка и повышение квалификации воспитателей/педагогов ДОО

Профессиональная переподготовка	Повышение квалификации	Образование воспитателя/педагога				ИТОГО	
		Педагогическое		Непедагогическое			
		человек	доля	человек	доля	человек	доля
Педагогическое	Педагогическое+Непедагогическое	1	8%	-	-	1	8%
	Педагогическое	1	8%	-	-	1	8%
Непедагогическое	Педагогическое+Непедагогическое	1	8%	-	-	1	8%

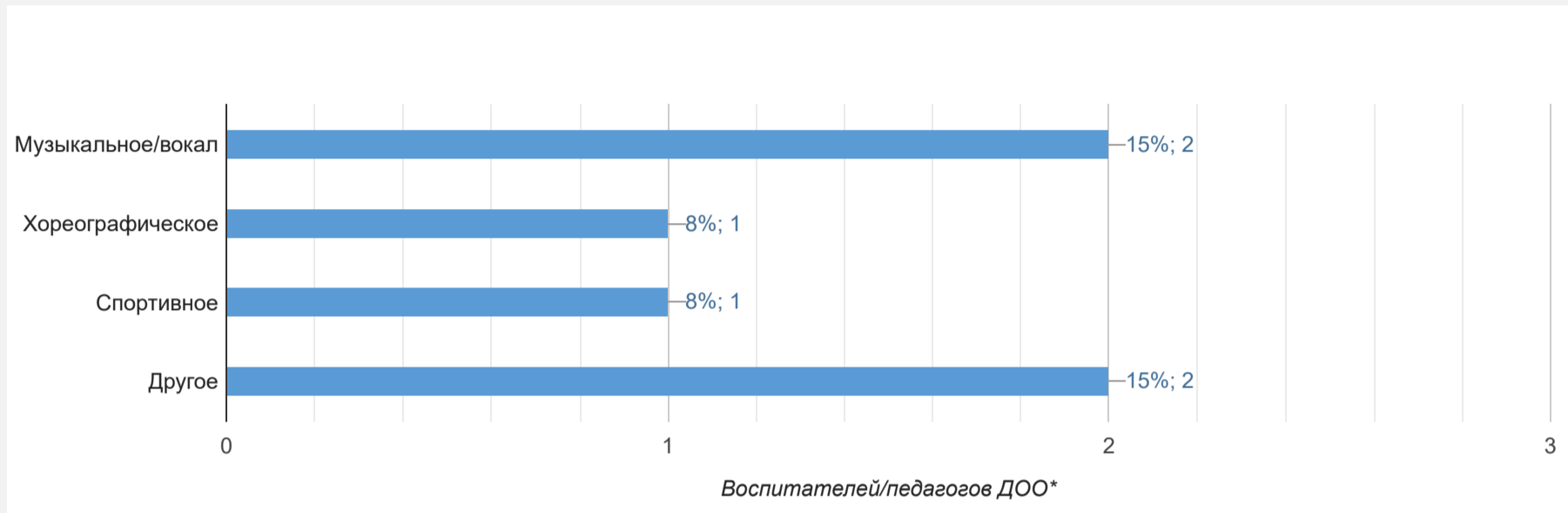
переподготовка	Педагогическое		Непедагогическое			
	человек	доля	человек	доля	человек	доля
Н/Д	9	69%	1	%	10	77%

В том числе за последние 5 лет профессиональную переподготовку прошло 1 воспитателей/педагогов ДОО (8% от общего количества педагогических работников, 0% от общего количества сотрудников ДОО), повышение квалификации – 11 воспитателей/педагогов ДОО (85% от общего количества педагогических работников, 0% от общего количества сотрудников ДОО.)

+

4.2.8. Дополнительное образование у воспитателей/педагогов ДОО

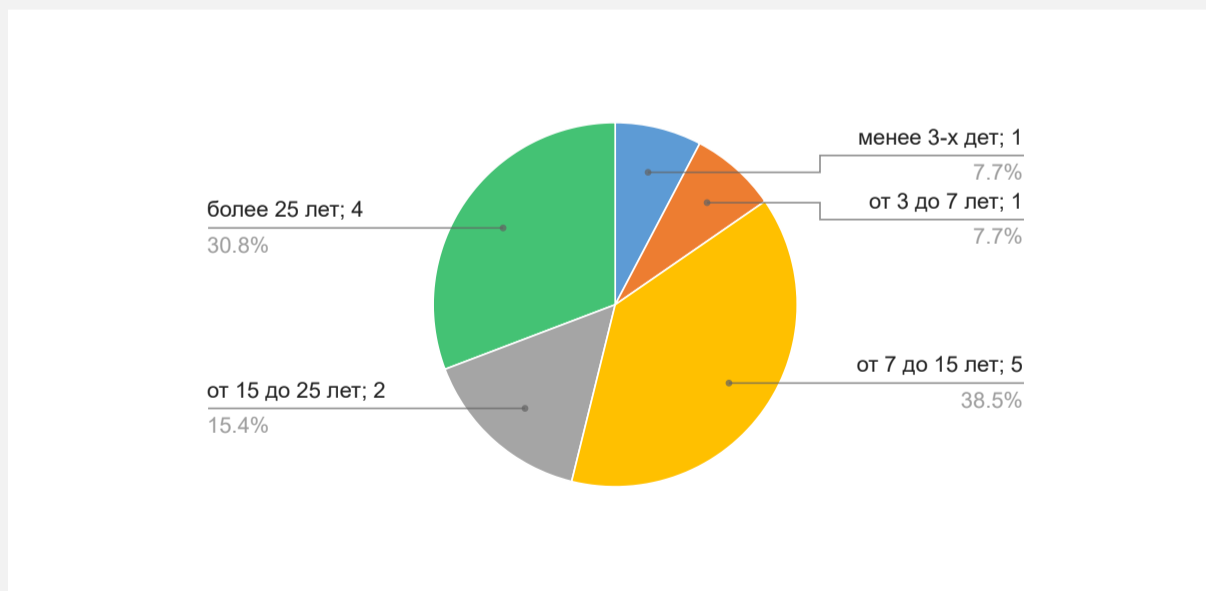
Данные о дополнительном образовании предоставили 4 воспитателей/педагогов ДОО из 13.



*Сумма по списку не совпадает с общим количеством воспитателей/педагогов ДОО, т.к. у одного сотрудника может быть несколько видов дополнительного образования или ни одного.

+

4.2.9. Общий педагогический стаж воспитателей/педагогов ДОО



+

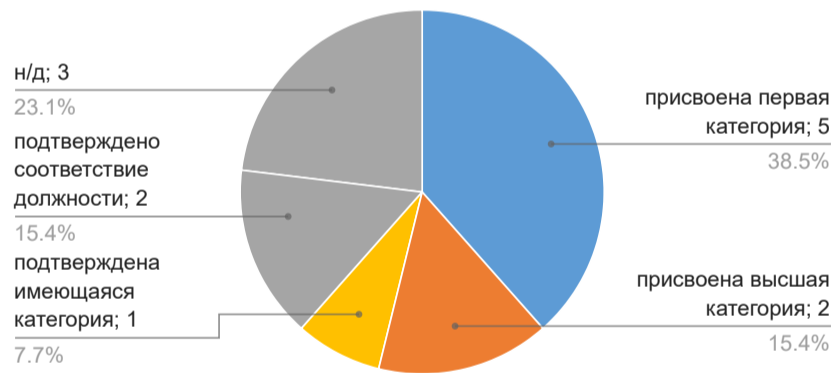
4.2.10. Квалификационная категория воспитателей/педагогов ДОО



30.8%

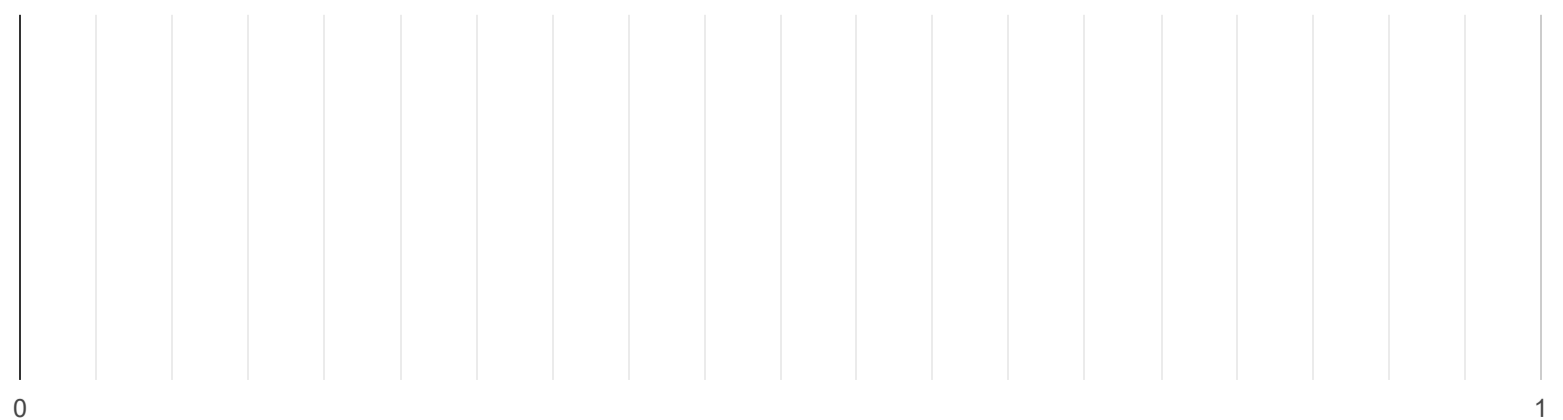


4.2.12. Результат последней аттестации



4.2.13. Награды и поощрения воспитателей/педагогов ДОО

Данные о наличии наград предоставили 10 воспитателей/педагогов ДОО из 13.



Воспитателей/педагогов ДОО*

4.2.14. Список сотрудников, победивших в конкурсах разного уровня за последние 5 лет

ФИО	Название конкурса	Год	Результат
международный			
Власенко Марина Петровна	Городской профессиональный конкурс педагогического мастерства "Педагог года-2016"	2016	Участник
Торговская Любовь Александровна	"Подводный мир рек и океанов "	2016	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Педагогическая конфликтология"	2017	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Взаимодействие педагогов и родителей в условиях реализации ФГОС всех уровней образования"	2017	Победитель
Торговская Любовь Александровна	"Золотые руки педагога"	2017	Участник
Торговская Любовь Александровна	Волшебная бумага	2017	Победитель
Жавнерович Елена Алексеевна	VI Международный профессиональный конкурс "Надежды России"	2019	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Подготовка педагога к сотрудничеству с семьёй в условиях Дошкольного Образовательного Учреждения"	2020	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Свободное образование"	2021	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Успешные практики в образовании"	2021	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Лаборатория педагога"	2021	Победитель
федеральный			
Торговская Любовь Александровна	Лучший мастер-Класс конкурс "Гордость России"	2016	Победитель
Торговская Любовь Александровна	Мастерская подарков	2017	Победитель
Торговская Любовь Александровна	"Воспитатель года -2017"	2017	Участник
Лугинец Светлана Борисовна	"Педагог года-2018"	2018	Участник
Лугинец Светлана Борисовна	"Профессиональные компетенции педагогических работников дошкольного образования"	2018	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Взаимодействие педагогов и родителей в условиях реализации ФГОС всех уровней образования РФ"	2018	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Игровая деятельность в ДОУ по ФГОС"	2018	Победитель

Лугинец Светлана Борисовна	"Игровая деятельность в ДОУ по ФГОС"	2018	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Взаимодействие педагогов и родителей в условиях реализации ФГОС всех уровней образования РФ"	2018	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Профессиональные компетенции педагогических работников дошкольного образования"	2018	Победитель
Кустова Елена Петровна	Конкурс педмастерства "Педагогический опыт. Идеи. Инновации"	2019	Лауреат
Кустова Елена Петровна	Конкурс педагогического мастерства "Новогодний калейдоскоп"	2019	Лауреат
Лугинец Светлана Борисовна	"ФГОС ДО: практическая деятельность дошкольных образовательных организаций"	2020	Победитель
Лугинец Светлана Борисовна	"Педагогика 21 века: опыт, достижения,	2021	Участник
Торговская Любовь Александровна	"Робомасленица" ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА ТЕХНИЧЕСКОГО ТВОРЧЕСТВА ОАО "СПЕКТРА"	2022	Участник
Торговская Любовь Александровна	"Золотая осень" город Новокузнецк	2022	Победитель
межрегиональный			
Власенко Марина Петровна	Краевое образовательное событие зимняя биенале "Ажурная снежинка" - конкурс "Самая зимняя фоторамка"	2018	Победитель
Лупина Ирина Владимировна	"Педагог года"	2021	Победитель
региональный			
Лугинец Светлана Борисовна	"Образовательная политика в практике учителя"	2016	Лауреат
Торговская Любовь Александровна	краевой фестиваль талантов "Достань свою звезду" "Этнические краски Приморья"	2016	Участник
Торговская Любовь Александровна	ПК ИРО "Фестиваль современных образовательных технологий -2016"	2016	Участник
Торговская Любовь Александровна	"Стартап-идеи образования: новые рубежи управления"	2016	Лауреат
Жавнерович Елена Алексеевна	Народный конкурс "Родительская премия "Любимый педагог"	2017	Участник
Власенко Марина Петровна	конкурс научно-исследовательских, методических и творческих работ "Родина у нас одна"	2018	Победитель
Жавнерович Елена Алексеевна	Региональный фестиваль - конкурс творческих работ "Наследники Великой Победы"	2019	Победитель
Жавнерович Елена Алексеевна	Краевой фестиваль талантов "Достань свою звезду!"	2021	Участник
Лугинец Светлана Борисовна	"Самый креативный детский сад"	2021	Участник
Лугинец Светлана Борисовна	"Новаторство и традиции"	2021	Участник
Власенко Марина Петровна	Авторский мастер-класс "Пятница детских инициатив-авторская технология "Замка Детства"	2022	Участник

Лупина Ирина Владимировна	"Достань свою звезду"	2022	Победитель
Торговская Любовь Александровна	"Внуки Пифагора" АНО ДО "ОЦ Развитие" региональный креативный марафон город Находка	2022	Участник
Торговская Любовь Александровна	"Морозные узоры " АНО ДО "ОЦ Развитие" региональный креативный марафон город Находка	2022	Участник
Торговская Любовь Александровна	Организация игровой деятельности	2022	Участник
Лугинец Светлана Борисовна	"Образовательный ресурс" (Приморский край)	2022	Победитель
Семьнина Валентина Сергеевна	"Внуки Пифагора"	2022	Участник
муниципальный			
Торговская Любовь Александровна	Педагог года - 2016	2016	Участник
Торговская Любовь Александровна	"Стоп кадр - Учитель!"	2016	Участник
Торговская Любовь Александровна	"Эстрадная песня"	2016	Участник
Власенко Марина Петровна	"Предметно-развивающая среда группы"	2017	Победитель
Торговская Любовь Александровна	"Мама главное слово в каждой судьбе"	2017	Участник
Жавнерович Елена Алексеевна	Педагог года - 2019	2019	Лауреат
другой			
Власенко Марина Петровна	Всероссийский конкурс "Использование информационно-коммуникативных технологий в образовательном процессе на профессиональном уровне"	2017	Победитель
Власенко Марина Петровна	Всероссийский конкурс "Взаимодействие педагогов и родителей в условиях реализации ФГОС всех уровней образования РФ"	2017	Победитель
Власенко Марина Петровна	Всеросс. "Требование ФГОС к системе начального общего образования"	2017	Победитель
Власенко Марина Петровна	Блиц-олимпиада "Методическая компетентность педагога в соответствии с ФГОС"	2017	Победитель
Власенко Марина Петровна	Всероссийская блиц олимпиада "Работа с родителями в соответствии с ФГОС"	2017	Победитель
Власенко Марина Петровна	Всероссийская олимпиада "Сборник педагогических знаний"	2018	Победитель
Власенко Марина Петровна	Всероссийская олимпиада "Основы здорового образа жизни", "Самообразование педагога"	2018	Победитель
Власенко Марина Петровна	Всероссийская олимпиада "ФГОС дошкольного образования"	2019	Победитель
Власенко Марина Петровна	Всероссийский конкурс "Моё призвание - дошкольное образование"	2020	Победитель

4.2.15. Обучение сотрудников на рабочем месте за последний год

Обучение сотрудников на рабочем месте в 2021/2022 учебном году

За последний год обучение сотрудников на рабочем месте не проводилось.

Прочие дополнительные услуги по профессиональному образованию, реализованные в ДОО в 2021/2022 учебном году

Наименование	Тип	Финансирование	Тема/ темы образовательной программы	Образовательная организация, реализующая данную образовательную программу
"Обучения должностных лиц и специалистов ГО и РСЧС"; "Основы антикоррупционного законодательства и противодействия коррупции. Управление коррупционными рисками".	Повышение квалификации	На бюджетной основе	Гражданская оборона, чрезвычайные ситуации, антитеррор, противодействие коррупции	Учебно-методический центр по ГО, ЧС и пожарной безопасности Приморского края; ООО "Профессиональная академия"
Обучение и проверка знаний требований охраны труда по программе законодательство в ОТ для руководителей и специалистов.	Профессиональная переподготовка	На бюджетной основе	Охрана труда	АНОО ДПО "Арс-информ" ЦЕНТР ОХРАНЫ ТРУДА.
Обучение по программе пожарно-технического минимума для руководителей, лиц, ответственных за пожарную безопасность предприятий, организаций, учреждений, в объёме 16 часов	Повышение квалификации	На бюджетной основе	Пожарная безопасность	ЧОУ ДПО "Центр ПТМ"

+

4.2.16. Результаты самооценки воспитателей/педагогов ДОО

В процедуре самооценки приняло участие 14 воспитателей/педагогов ДОО из 13.

Область качества, Группа показателей	Мин. балл	Макс. балл	Сред. балл
Образовательные ориентиры	1.43	1.50	1.47
Образовательная программа	1.00	1.57	1.22
Содержание образовательной деятельности	1.42	1.93	1.67
СОЦИАЛЬНО-КОММУНИКАТИВНОЕ РАЗВИТИЕ	1.86	1.93	1.90
ПОЗНАВАТЕЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ	1.79	2.00	1.93
РЕЧЕВОЕ РАЗВИТИЕ	0.36	1.71	1.42

ХУДОЖЕСТВЕННО-ЭСТЕТИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ	1.21	1.79	1.52
ФИЗИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ	1.43	1.64	1.57
Образовательный процесс	1.36	1.79	1.57
Условия получения дошкольного образования лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	1.07	1.29	1.22
Взаимодействие с родителями	1.43	1.79	1.57
Образовательные условия	1.50	1.72	1.61
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	1.50	1.93	1.72
ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	1.36	1.64	1.50
Здоровье, безопасность и повседневный уход	1.64	1.67	1.66
ЗДОРОВЬЕ И ПОВСЕДНЕВНЫЙ УХОД	1.43	1.79	1.64
БЕЗОПАСНОСТЬ	1.43	1.86	1.67
Управление и развитие	1.43	1.79	1.64
Итого	1.00	1.29	1.51

В процессе самооценки сотрудники ДОО в среднем поставили себе наиболее низкие баллы (<3) по следующим показателям:

Показатель качества	Балл
Образовательные ориентиры	
Ориентиры образовательной деятельности	1.50
Понимание ребенка. Наблюдение и документирование процессов развития	1.43
Образовательная программа	
Основная образовательная программа ДО	1.57
Адаптированная основная образовательная программа ДО для детей с ОВЗ	1.00
Образовательные программы ДОО	1.29
Адаптированные образовательные программы ДОО	1.00
Содержание образовательной деятельности	
СОЦИАЛЬНО-КОММУНИКАТИВНОЕ РАЗВИТИЕ	
Эмоциональное развитие	1.93
Социальное развитие	1.93
Развитие коммуникативных способностей и активности	1.86
Формирование основ безопасного поведения	1.86
ПОЗНАВАТЕЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ	
Развитие познавательных интересов, любознательности и активности	2.00
Развитие воображения и творческой активности	1.93
Формирование математических представлений	2.00

Формирование представлений об окружающем мире: общество и государство, культура и история. Социокультурные нормы, традиции семьи, общества и государства. Представления об отечественных традициях и праздниках. Многообразие стран и народов мира	1.77
РЕЧЕВОЕ РАЗВИТИЕ	
Развитие речевого слуха	1.64
Обогащение словарного запаса	1.71
Развитие понимания речи и формирование предпосылок грамотности	1.57
Развитие культуры устной речи и речевая активность	1.64
Освоение письменной речи	1.29
Знакомство с литературой и фольклором	1.71
Речевое развитие в билингвальной и полилингвальной среде	0.36
ХУДОЖЕСТВЕННО-ЭСТЕТИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ	
Эстетическое воспитание	1.50
Знакомство с миром искусства	1.43
Изобразительное творчество	1.71
Музыка и музыкальное творчество	1.21
Художественное конструирование и моделирование	1.79
Театрально-словесное творчество	1.50
ФИЗИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ	
Здоровый образ жизни	1.64
Развитие представлений о своем теле и физических возможностях, произвольность и координация движений	1.43
Движение и двигательная активность	1.64
Подвижные игры, физкультура и спорт	1.57
Образовательный процесс	
Проектно-тематическая деятельность	1.57
Поддержка инициативы детей	1.50
Игра	1.71
Особенности реализации воспитательного процесса	1.79
Исследовательская деятельность и экспериментирование	1.36
Строительство и конструирование	1.64
Самообслуживание и элементарный бытовой труд.	1.64
Использование информационных технологий	1.50
Структурирование образовательного процесса	1.36
Индивидуализация образовательного процесса	1.64
Условия получения дошкольного образования лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	
Организация образования детей с ОВЗ в группе	1.29
Инклюзия в группе	1.07

Взаимодействие с родителями

Участие родителей в образовательной деятельности	1.79
Удовлетворенность родителей	1.50
Индивидуальная поддержка развития детей в семье	1.43

Образовательные условия**МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Предметно-пространственная среда помещения, доступная воспитанникам группы	1.93
Предметно-пространственная среда на свежем воздухе, доступная воспитанникам группы	1.50

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Учебно-методическое обеспечение	1.64
Библиотечно-информационное обеспечение. Управление знаниями	1.36

Здоровье, безопасность и повседневный уход**ЗДОРОВЬЕ И ПОВСЕДНЕВНЫЙ УХОД**

Состояние здоровья воспитанников	1.64
Санитарно-гигиенические условия	1.79
Гигиена и формирование культурно-гигиенических навыков	1.79
Усилия по сохранению и укреплению здоровья	1.71
Качество питания	1.43
Организация процесса питания	1.57
Отдых. Релаксация. Сон	1.57

БЕЗОПАСНОСТЬ

Безопасность группового помещения	1.86
Безопасность территории для прогулок на свежем воздухе	1.43
Регулярные действия по обеспечению безопасности в группе	1.71

Управление и развитие

Планирование и организация работы в группе	1.79
Мониторинг, измерения, анализ в группе	1.43
Совершенствование образовательной деятельности в группе	1.71

+

4.3. Соотношение воспитателей, педагогов, помощников воспитателей и количества детей в ДОО

	Среднее количество сотрудников на 1 группу ДОО	Среднее соотношение "сотрудник/воспитанники"
воспитатели	0	-
прочие педагоги	0	-

помощники воспитателей	0.9	1 сотрудник на 22 детей
---------------------------	-----	-------------------------

*2 группы ГКП считаются за одну группу полного пребывания

+

4.4 Результаты внутренней оценки качества образования в ДОО по шкалам МКДО. Группа показателей «Кадровые условия в ДОО» и «Рабочая нагрузка и условия труда» области качества «Образовательные условия» (по 5-балльной шкале):



Уровень показателя	Показатель	Мин. оценка	Макс. оценка	Сред. оценка	Оценено в кол-ве групп
Квалификация педагогов и совершенствование педагогической работы					

Уровень 1. Оценка групп	Ориентиры образовательной деятельности	2.00	3.00	2.91	11
	Понимание ребенка. Наблюдение и документирование процессов развития	2.00	3.00	2.82	11
	Основная образовательная программа ДОО	2.00	2.00	2.00	9
	Адаптированная основная образовательная программа ДОО для детей с ОВЗ	2.00	2.00	2.00	2
	Образовательные программы ДОО	НП	НП	НП	6
	Адаптированные образовательные программы дошкольного образования ДОО	3.00	3.00	3.00	11
	Поддержка инициативы детей	2.00	3.00	2.55	11
	Особенности реализации воспитательного процесса	3.00	3.00	3.00	11
	Игра	2.00	3.00	2.91	11
	Проектно-тематическая деятельность	2.00	3.00	2.09	11
	Исследовательская деятельность и экспериментирование	2.00	3.00	2.55	11
	Строительство и конструирование	2.00	3.00	2.64	11
	Самообслуживание и элементарный бытовой труд	2.00	3.00	2.73	11
	Использование информационных технологий	2.00	3.00	2.09	11
	Структурирование образовательного процесса	2.00	3.00	2.36	11
	Индивидуализация образовательного процесса	2.00	3.00	2.36	11
	Организация образования детей с ОВЗ в ГРУППЕ	3.00	3.00	3.00	11
	Инклюзия в ГРУППЕ	НП	НП	НП	11
	Работа с детьми-инвалидами	3.00	3.00	3.00	11
	Участие родителей в образовательной деятельности	2.00	3.00	2.73	11
	Удовлетворенность родителей	3.00	3.00	3.00	11
	Индивидуальная поддержка развития детей в семье	2.00	3.00	2.36	11
	Планирование и организация работы в ГРУППЕ	2.00	3.00	2.09	11
	Мониторинг, измерения, анализ в ГРУППЕ	2.00	3.00	2.73	11
Совершенствование образовательной деятельности в ГРУППЕ	2.00	3.00	2.36	11	

Уровень 2. Оценка образовательной организации в целом	Ориентиры образовательной деятельности ДОО	-	-	3.00	-
	Понимание ребенка. Политика, цели и системные решения в ДОО	-	-	3.00	-
	Доступность услуг для инвалидов	-	-	3.00	-
	Документирование образовательной деятельности ДОО	-	-	4.00	-
	Управление организационными процессами ДОО	-	-	3.00	-
	Управление качеством дошкольного образования в ДОО	-	-	3.00	-
	Управление персоналом ДОО	-	-	3.00	-
	Программа развития ДОО	-	-	2.00	-
Итого по группе показателей		-	-	2.57	-
Рабочая нагрузка и условия труда					

Уровень 1. Оценка групп	Ориентиры образовательной деятельности	2.00	3.00	2.91	11
	Понимание ребенка. Наблюдение и документирование процессов развития	2.00	3.00	2.82	11
	Основная образовательная программа ДОО	2.00	2.00	2.00	9
	Адаптированная основная образовательная программа ДОО для детей с ОВЗ	2.00	2.00	2.00	2
	Образовательные программы ДОО	НП	НП	НП	6
	Адаптированные образовательные программы дошкольного образования ДОО	3.00	3.00	3.00	11
	Поддержка инициативы детей	2.00	3.00	2.55	11
	Особенности реализации воспитательного процесса	3.00	3.00	3.00	11
	Игра	2.00	3.00	2.91	11
	Проектно-тематическая деятельность	2.00	3.00	2.09	11
	Исследовательская деятельность и экспериментирование	2.00	3.00	2.55	11
	Строительство и конструирование	2.00	3.00	2.64	11
	Самообслуживание и элементарный бытовой труд	2.00	3.00	2.73	11
	Использование информационных технологий	2.00	3.00	2.09	11
	Структурирование образовательного процесса	2.00	3.00	2.36	11
	Индивидуализация образовательного процесса	2.00	3.00	2.36	11
	Организация образования детей с ОВЗ в ГРУППЕ	3.00	3.00	3.00	11
	Инклюзия в ГРУППЕ	НП	НП	НП	11
	Работа с детьми-инвалидами	3.00	3.00	3.00	11
	Участие родителей в образовательной деятельности	2.00	3.00	2.73	11
	Удовлетворенность родителей	3.00	3.00	3.00	11
	Индивидуальная поддержка развития детей в семье	2.00	3.00	2.36	11
	Планирование и организация работы в ГРУППЕ	2.00	3.00	2.09	11
	Мониторинг, измерения, анализ в ГРУППЕ	2.00	3.00	2.73	11
Совершенствование образовательной деятельности в ГРУППЕ	2.00	3.00	2.36	11	
Итого по группе показателей	-	-	2.55	-	

4.5 Предложения (план) по улучшению кадровых условий ДОО:

[← К СПИСКУ РЕЗУЛЬТАТОВ](#)